



Augmented Reality: Bild mit der kostenlosen layAR-App scannen und Video zur Zertifizierung direkt auf dieser Seite ansehen.

Quelle: Mediengruppe Oberfranken

Durch Zertifizierung eines Energiemanagementsystems nach ISO 50001 Energie effizient steuern, Kosten sparen und gesetzliche Anforderungen des EDL-G erfüllen

„Das war ein Kraftakt, den wir in Rekordzeit bewältigt haben und der unseren Energieverbrauch nachhaltig senken wird. Wir wollten die ISO 50001 Norm so schnell wie möglich erfüllen, weil wir darin für uns viele Vorteile sehen. Dass uns dies innerhalb weniger Monate gelungen ist, haben wir unseren Mitarbeitern und dem externen Partner zu verdanken, der uns durch den anspruchsvollen Prozess geleitet hat.“

Jörg Schild-Müller, Geschäftsführer der Druckereisparte der Mediengruppe Oberfranken

Kundenziele:

- Verbesserung der energiebezogenen Leistung sowie deren Verankerung als dauerhafte Aufgabe im Unternehmen
- Transparenz des Energieeinsatzes über alle Standorte bzw. Produktionsverfahren hinweg
- Bündelung von Optimierungsmaßnahmen und Ermittlung von Energiekosteneinsparpotentialen
- Erfüllung der rechtlichen Vorgaben
- Zertifizierung als Voraussetzung für diverse Steuervergünstigungen beim Energiesteuergesetz

Vorteile:

Durch eine Zertifizierung nach ISO 50001 haben die Mediengruppe Oberfranken Druckereien:

- Das Bewusstsein der Belegschaft über den Einsatz von Energie am Arbeitsplatz entwickelt
- Einsparpotentiale entdeckt, entsprechende Aktionen durchgeführt und von der Kostenreduzierung profitiert
- Über mehrere Standorte hinweg eine vergleichbare Datenbasis geschaffen
- Eine transparente Zuordnung der Kosten im Controlling erzielt

Kundenprofil

Als Dachmarke bündeln die Mediengruppe Oberfranken Druckereien die Stärke ihrer sechs Tochterunternehmen Baumann Druck, creo Druck & Medienservice, Druckzentrum Oberfranken, P&H, MPG und der Werbeagentur HOCHVIER.

Das Unternehmen ist spezialisiert auf die Produktbereiche Werbe- und Verlagsdruck, Agentur, Crossmedia-Publishing und Anzeigenproduktion. Mit dem Angebot wendet sich das Druckunternehmen an Kunden aus den Branchen Verlag, Handel sowie Industrie und bietet ihnen Full-Service-Leistungen – gedruckt, online, und crossmedial.

Die Mediengruppe Oberfranken Druckereien beschäftigen rund 366 Mitarbeiter an den Standorten Bamberg, Kulmbach und Suhl. Der Jahresumsatz liegt bei ca. 75 Millionen Euro.

In ihrem täglichen Handeln sind die Mediengruppe Oberfranken Druckereien von den vier Werten Heimat, Erfolgsorientierung, Teamarbeit & Kollegialität und Mut bestimmt.

Warum die Zertifizierung?

Die Mediengruppe Oberfranken Druckereien haben eine Zertifizierung nach ISO 50001 angestrebt, um energiebezogene Leistung als dauerhafte Aufgabe im Unternehmen zu verbessern und sie zu verankern.

Durch eine Implementierung eines Energiemanagementsystems hat das Unternehmen erzielt, eine Transparenz des Energieeinsatzes über alle Standorte bzw. Produktionsverfahren hinweg zu schaffen, Optimierungsmaßnahmen zu bündeln sowie Energiekosteneinsparpotentiale zu ermitteln. Außerdem sollte die Zertifizierung als Erfüllung von rechtlichen Vorgaben und als Voraussetzung für diverse Steuervergünstigungen beim Energiesteuergesetz dienen.

Umsetzung

Die Zertifizierung nach ISO 50001 der Mediengruppe Oberfranken Druckereien erfolgte in 2 Phasen und hatte das Unternehmen vor einige Herausforderungen gestellt.

In der Phase 1 wurde Baumann Druck als größter Verbraucher innerhalb der Drucksparte in 2012 zertifiziert. Der Aufbau eines Energiemanagementsystems fand mit Unterstützung eines externen Beraters in Theorie statt. In der Praxis musste dann bei der Anwendung des PDCA-Zyklus eine „neue

Denke“ geschaffen und ein Energiedatenerfassungssystem eingeführt werden.

Nachdem zunächst Baumann Druck das EnMS erfolgreich eingeführt hatte, konnten die Erfahrungen genutzt werden, um die Zertifizierung auf die restlichen Unternehmen der Gruppe erfolgreich zu erweitern. In Phase 2 wurde im April 2015 die Matrix-Zertifizierung der Mediengruppe Oberfranken Druckereien mit allen Tochterunternehmen durchgeführt. Dabei musste sich das Unternehmen einigen Herausforderungen stellen.

Aufgrund gewachsener Strukturen an den Standorten konnten zu dem Zeitpunkt wenig Transparenz, Wissen und Dokumentation rund um die Energiedaten festgestellt werden. Um diese Herausforderungen zu bewältigen und das Energiemanagementsystem schrittweise erfolgreich umzusetzen, wurde eine Energiepolitik durch die Geschäftsleitung festgelegt, ein EnB und EnTeam benannt, ein Plan im EnTeam zur Erledigung aller von der Norm geforderten Punkte aufgestellt sowie die Mitglieder des EnTeams durch externe Seminare qualifiziert.

Es wurden außerdem regelmäßig interne Audits durchgeführt: Planung, Durchführung, Dokumentation.

Der Implementierungsprozess dauerte bei Baumann Druck 4 Monate (mit externer Unterstützung) und in „Eigenregie“ ebenfalls 4 Monate bei den Mediengruppe Oberfranken Druckereien mit entsprechendem Wissen nach 3 Jahren Anwendung der Norm bei der Baumann Druck. Die erfolgreiche Implementierung und Zertifizierung des Energiemanagementsystems ist das Ergebnis der Teamleistung mit Unterstützung aller Führungskräfte, weiterhin nachhaltig Energie effizient einzusetzen.

Vorteile

Die Mediengruppe Oberfranken Druckereien berichten über eine Reihe von Vorteilen durch die Zertifizierung nach ISO 50001. Die Implementierung des Energiemanagementsystems hat dem Unternehmen ermöglicht, der Belegschaft ein Bewusstsein über Einsatz von Energie am Arbeitsplatz zu vermitteln, Einsparpotentiale zu definieren und von der Kostenreduzierung zu profitieren. Dabei tragen alle Mitarbeiter durch ihr großes

Engagement zur weiteren Reduzierung der Energiekosten bei.

Durch die Implementierung des EnMS wurde außerdem über mehrere Standorte hinweg eine vergleichbare Datenbasis sowie eine transparente Zuordnung der Kosten im Controlling geschaffen.

Innerhalb der Unternehmensbranche bietet die ISO 50001 Zertifizierung dem Unternehmen ebenfalls Vorteile. Je nach Kundenkreis der betroffenen Unternehmen der Drucksparte werden Zertifizierungen angefragt und in manchen Fällen als Voraussetzung für die Auftragsvergabe angesehen. Somit hilft die Zertifizierung der Unternehmensgruppe, sich von ihren Mitbewerbern abzusetzen und neue Kunden zu gewinnen.

Die Rolle von BSI

Die mehrstufige Einführung eines Energiemanagementsystems war ein Kraftakt für die Mediengruppe Oberfranken Druckereien. Dabei hat die BSI Group Deutschland die Unternehmensgruppe durch den anspruchsvollen Prozess begleitet und als kompetenter Partner eine wesentliche Rolle auf dem Weg zur Zertifizierung gespielt.

Bereits bei der Angebotserstellung wurden die Anforderungen einer Matrix-Zertifizierung berücksichtigt und eine Analyse der Mitarbeiteranzahl sowie der Standorte der Unternehmensgruppe Oberfranken durchgeführt.

Das Zertifizierungsaudit der Mediengruppe Oberfranken Druckereien konnte ohne Abweichungen von der DIN EN ISO50001 und dem Energiemanagementsystem des Unternehmens abgeschlossen werden und die Zertifikatserteilung damit uneingeschränkt empfohlen werden.

Im April 2015 gelangten die Mediengruppe Oberfranken Druckereien an ihr Ziel: ein nach ISO 50001 zertifiziertes Energiemanagementsystem war mit Hilfe von BSI Group Deutschland erfolgreich etabliert.

In Zukunft sind jährliche Auditierungen erforderlich. BSI wird das Unternehmen weit über die Erteilung eines Zertifikats hinaus unterstützen und ihm helfen, die Konformität nachhaltig zu erhalten und durch den Einsatz von ISO 50001 eine energieeffiziente und profitable Zukunft zu schaffen.