

การประเมินสภานการณ์และมาตรการดำเนินการ

มาร่วมกันผ่าน ช่วงวิกฤติไปด้วยกัน

เนื่องจากการเกิดการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่มีการระบาดใหญ่ Pandemic ไป ทั่วโลก และรวมถึงประเทศไทย ซึ่งส่งผลกระทบต่อการให้การรับรองระบบขององค์กรท่าน

เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าให้มากที่สุดตามกฏการรับรอง ช่วยให้ระบบงานและใบรับรองท่านมีความ พร้อมสูงสุดเพื่อตอบสนองต่อกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจท่าน และลดความเสี่ยงต่อความพร้อมในการแข่งขันของ องค์กรท่านเมื่อสถานการณ์นี้ค่อยๆคลี่คลาย สถาบันมาตรฐานอังกฤษ (BSI) จึงได้จัดทำแนวทาง บทความความรู้ นี้ให้ผู้ที่ทำงานระบบบริหารโดยหวังว่าจะเป็นประโยชน์ไม่มากก็น้อย

ลูกค้าของทางบริษัทสามารถต้องขอเอกสารที่เป็น MS Word ได้จากเจ้าหน้าที่บริการลูกค้า หรือผู้ให้บริการ งานสอนหรือตรวจประเมิน ให้กับทางท่าน

เอกสารนี้ไม่มีผลผูกพันธ์กับการตรวจประเมินไม่ว่าในแง่มุมใดๆทั้งสิ้น

แนวทางที่เกี่ยวข้อง

- <u>GD-BSI-CovidSeries-01</u> การประเมินสภานการณ์และมาตรการดำเนินการ (Disease Outbreak Response Process)
- <u>GD-BSI-CovidSeries-02</u> การจัดการกับผู้ส่งมอบ ผู้รับเหมาจ้างช่วงกรณีได้รับผลกระทบโรคระบาด โควิด
- <u>GD-BSI-CovidSeries-03</u> การจัดการกับระยะห่างทางกายภาพกับบุคคลอื่น (Social Distancing) ในสถานที่ผลิต
- GD-BSI-CovidSeries-04 การบริหารจัดการทั่วไปในกรณีเกิดโรคระบาดโควิด

หลักการ

เนื่องจากแต่ละองค์กรได้รับผลกระทบจากสถานการณ์แพร่ระบาดไวรัสโควิด-19 ที่แตกต่างกัน และเข้าสู่ วิกฤติการณ์นี้ในห้วงเวลาที่ต่างกัน มาตรการในการจัดการสำหรับแต่และองค์กรจึงมีความ เร็ว-ช้า-หนัก-เบา ที่ไม่เท่ากัน ดังนั้นหลักการในการปรับระบบการจัดการจึงต้องให้เหมาะกับบริบทและความเสี่ยงที่ท่านประสบ อย่

เพื่อให้ท่านสามารถกำหนดกระบวนการในการจัดการสถานการณ์โควิดนี้ได้ BSI สนับสนุนแนวทางจาก Enterprise Singapore (www.enterprisesg.gov.sg) เพื่อให้ท่านสะดวกรวดเร็วในการปรับใช้กับธุรกิจท่าน ในยามฉุกเฉินนี้ได้อย่างรวดเร็วและสะท้อนต่อการดำเนินการจัดการที่ท่านประสบอยู่



ตัวอย่าง ขั้นตอน การปฏิบัติ การวิเคราะห์ความเสี่ยง ผลกระทบของ สถานการณ์แพร่ระบาดไวรัสโควิด19-

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ให้ ผู้จัดการสถานการณ์โควิด ทำการประเมินสถานการณ์แพร่ระบาดไวรัสโควิด-19 ตามตารางข้างล่างเพื่อ รวบรวมข้อมูล และทำการนำเสนอในที่ประชุมของฝ่ายจัดการเพื่อพิจารณาตัดสนใจระดับความเสี่ยงและกำหนดใช้ มาตรการเพื่อจัดการกับผลกระทบของสถานการณ์โควิด ตามความเหมาะสม

ความถี่ในการประชุมและองค์ประชุมแล้วแต่ความต้องการของสถานการณ์นั้นๆ และการประชุมนี้สามารถกระทำผ่าน จัดการประชุมออนไลน์ได้

เกณฑ์การประเมินความเสี่ยงนี้ เป็นเกณฑ์ที่ยึดอยู่กับ สถานการณ์การเกิดโควิดต่างประเทศ, การแพร่กระจาย, การประกาศจากรัฐ, ผลกระทบต่อองค์กร รวมทั้งความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพิ่มเดิม และ ระดับความเสี่ยง นี้สามารถทำการปรับเปลี่ยนได้ ตามผลสรุปในที่ประชุมของฝ่ายจัดการ

หมายเหตุ: คำว่า Government หมายถึง กรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข ผู้ว่าราชการจังหวัด ประกาศคำสั่งหรือ คำแนะนำจากรัฐบาล

ตารางที่ 1

Color	Nature of Disease	Impact on Daily		Public Advise
Green	Disease is mild OR Disease is severe but does not spread easily from person to person (e.g. MERS, H7N9)	Minimal disruption e.g screening, travel advice	•	Be socially responsible: if you are sick, stay home Maintain good personal hygiene Look out for health advisories
Yellow	Small cluster(s) with limited humanto-human transmission but spread is highly localized, suggesting that the virus is not well-adapted to humans. OR Disease is severe and spreads easily from person to person but is occurring outside Country. OR Disease is spreading in Country but is (a) typically mild i.e. only slightly more severe than seasonal influenza.	Minimal disruption e.g. additional measures at border and/or healthcare settings expected, higher work and school absenteeism likely.	•	Be socially responsible: if you are sick, stay home Maintain good personal hygiene Look out for health advisories



Orange	Large cluster(s) but human-to-human spread still localized, suggesting that the virus is becoming increasingly better adapted to humans, but may not yet be fully transmissible (substantial pandemic risk). OR Disease is severe AND spreads easily from person to person, but disease has not spread widely in Country and is	Moderate disruption e.g. quarantine, temperature screening, visitor restrictions.	•	Be socially responsible: 1. if you are sick, stay home Maintain good personal hygiene Look out for health advisories Comply with control measures
Red	Pandemic; increased and sustained transmission in general population. OR Disease is severe AND is spreading widely.	Major disruption e.g. school closures, work from home orders, and significant number of deaths.	•	Be socially responsible; 2. if you are sick, stay home Maintain good personal hygiene Look out for health advisories Comply with control measures Practise social distancing; avoid crowded

มาตรการป้องกัน ควบคุม

เมื่อที่ประชุมได้ทำการสรุปผลกระทบของสถานการณ์โดยทั่วไปแล้ว ให้ทำระบุสิ่งที่ต้องปรับปรับปรุง หรือต้องได้รับการ จัดทำเพิ่มเดิมตามแนวทางนี้

ให้ผู้จัดการสถานการณ์โควิด นำเสนอมาตรการที่ได้จัดทำ เพื่อพิจจารณาความเพียงพอ ประสิทธิผล และมาตรการที่ เสนอให้ต้องจัดทำเพิ่มเดิม ให้ผู้รับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายทำการนำเสนอพร้อมเอกสารหลักฐานประกอบตามความ เหมาะสบ

Human Managem	Human Management					
Overseas travel	G	Review employee management policies on overseas travel (e.g. avoid non- critical travel to affected countries or areas and leave of absence after returning from affected countries or areas)				
	Υ	 Defer travel to affected countries or areas and recall of employees from affected countries or areas (if travel advisory is issued by Government) Adhere to advisories issued by Government, and other government agencies on affected employees after they returned to Thailand from affected countries and areas (e.g. quarantine, leave of absence and housing) 				
	0	 Defer travel to affected countries and areas Adhere to advisories issued 				





	R	Defer travel to affected countries and areas
		Adhere to advisories issued
Working arrangement of employees	G	 Update details of employees Conduct briefing/training/ exercise to familiarize employees on the company's response plan Plan to group essential employees into two or more teams to minimize disruption to business operations Identify high-risk employees (e.g. elderly employee and pregnant women)
	Y	 Update employees regularly on health advisories issued by the Government and other agencies Conduct exercise (e.g. on-site simulation) Adhere to health advisories issued by Government and other government agencies Update the grouping of essential employees and list of high-risk employees
	0	 Update employees regularly on health advisories Adhere to health advisories Deploy essential employees into two or more teams Deploy high-risk employees to work from home
	R	 Update employees regularly on health advisories Adhere to health advisories Maintain deployment of essential employees into two or more teams Deploy all non- essential employees (including high-risk employees) to work from home and focus HR resources on critical areas
Process and busi	ness fu	unctions
Personal Protection	G	 Plan and prepare adequate quantity of PPE (e.g. surgical masks and gloves) and undertake training to familiarize employees with their usage
Equipment (PPE)	Y O	 Issue appropriate PPE, as advised by Government and other agencies Put on appropriate PPE
	R	Put on appropriate PPE
Cleaning and	G	Prepare/update cleaning and disinfection guidelines for work places
disinfection	Υ	 Clean and disinfect common areas within the workplace (including cleaning of the air-conditioning system, if required) Clean and disinfect areas used by suspected or confirmed cases of infection
	0	 Increase frequency of cleaning and disinfecting common areas within the workplace Clean and disinfect areas used by suspected or confirmed cases of infection
	R	 Increase frequency of cleaning and disinfecting common areas within the workplace Clean and disinfect areas used by suspected or confirmed cases of infection
Screening for employees and	G	Prepare screening procedures (e.g. temperature and travel history) for employees and visitors
visitors		 Prepare isolation room(s) and routes from workplace/ reception area to the isolation room(s)





	Υ	Activate screening procedures if required and ensure adequate screening
		equipment
	_	Activate isolation room(s) if required
	0	Activate screening procedures and isolation room(s)
		Prevent visitors with flu-like symptoms from entering workplaces
		Assist MOH with contact tracing if required
	R	Maintain screening procedures and isolation room(s)
		Visitors are not encouraged
		Maintain assistance to Government with contact tracing if required
Remote	G	Plan and prepare remote communications access among employees working
working		from home/off- site/affected areas
		Plan for alternate site(s)
	Υ	Activate remote communications access among employees working from
		home/off- site/affected areas
		Plan to support remote communications access for employees to interact
		with suppliers and key customers
		Prepare and set up alternate site(s)
	0	Maintain remote communications access among employees
		Activate remote communications access for employees to interact with
		suppliers and key customers
		Activate alternate site(s)
	R	Maintain remote communications access among employees and their
		interactions with suppliers and key customers
		Maintain alternate site(s)
Supplier and cust	tomer	management
Supply and	G	Prepare/update contact information of suppliers and key customers
delivery		Identify single source suppliers and plan for alternative suppliers and
		deliveries (e.g. pre- qualify alternative suppliers if required)
		Identify and plan alternative delivery means to key customers (e.g. border)
		closures)
	Υ	Prepare for alternative suppliers and deliveries (e.g. if no alternative supplier
		is available, increase inventory levels)
		Prepare for alternative delivery means to key customers
		Monitor inventory level
	0	Activate alternative suppliers and alternative deliveries for suppliers and key
		customers
		Manage inventory level
	R	Maintain alternative suppliers and alternative deliveries for suppliers and key
		customers
		Manage inventory level
Communications		
Internal	G	Develop a communication plan for internal stakeholders
stakeholders		Create general awareness of the company's response plan for virus outbreak
		(e.g. remote working)
		\ 3



		Monitor government advisories
	Υ	Activate communication plan (e.g. update employees and other internal
		stakeholders on the company's response plan at various risk level)
		Monitor and disseminate government advisories
		Plan counselling for employees if required
	0	Update employees regularly
		Initiate counselling if required
	R	Update employees regularly
		Maintain counselling if required
External	G	Develop a communication plan for external stakeholders (e.g. suppliers and
stakeholders		customers)
	Υ	Activate communication plan (e.g. inform suppliers and customers on how
		the company should receive its supplies and deliver its products and services)
		Prepare for cancellation of planned mass gathering events
	0	Inform suppliers on alternative procedures for pickup/deliveries
		Update customers on service levels and/or alternative procedures for
		pickup/deliveries for business continuity, if required
		Inform suppliers and customers on restricting visits to company's premises to
		essential visits
		Cancel mass gathering events, if advised by Government
	R	Update external stakeholders regularly
		Cancel mass gathering events

บันทึก

- บันทึกผลสรุปจากการประชุมเพื่อใช้ในการทบทวนครั้งต่อไปไว้ที่ server ของบริษัท (บันทึกนี้สามารถเป็น PPT / word /excel /ภาพถ่าย flipchart / email สรุปสั่งการ / VDO การประชม / แคปหน้าจอ /หรือภาพถ่ายของสมุด โน็ตใดๆ...etc)
- Action Checklist / Record นี้ให้ถือเป็นหลักฐานการดำเนินการได้ในแต่ละประเด็นได้



Annex-1

Action Checklist / Record

		n (suggest)	Done Y/N/NA	Addition Y/N/NA	Ву	When
Human Resou	rce M	anagement				
Overseas travel	G	Review employee management policies on overseas travel (e.g. avoid non-critical travel to affected countries or areas and leave of absence after returning from affected countries or areas)				
	Y	 Defer travel to affected countries or areas and recall of employees from affected countries or areas (if travel advisory is issued by Government) Adhere to advisories issued by Government, and other government agencies on affected employees after they returned to Thailand from affected countries and areas (e.g. quarantine, leave of absence and housing) 				
	0	Defer travel to affected countries and areasAdhere to advisories issued				
	R	Defer travel to affected countries and areasAdhere to advisories issued				
Working arrangement of employees	G	 Update details of employees Conduct briefing/training/ exercise to familiarize employees on the company's response plan Plan to group essential employees into two or more teams to minimize disruption to business operations Identify high-risk employees (e.g. elderly employee and pregnant women) 				
	Y	 Update employees regularly on health advisories issued by the Government and other agencies Conduct exercise (e.g. on-site simulation) Adhere to health advisories issued by Government and other government agencies Update the grouping of essential employees and list of high-risk employees 				



I				
	0	 Update employees regularly on health advisories Adhere to health advisories Deploy essential employees into two or more teams Deploy high-risk employees to work from home 		
	R	Update employees regularly on health		
		advisories		
		Adhere to health advisories		
		Maintain deployment of essential		
		employees into two or more teamsDeploy all non- essential employees		
		(including high-risk employees) to work		
		from home and focus HR resources on		
		critical areas		
Process and b	usine			
Personal	G	Plan and prepare adequate quantity of PPE		
Protection		(e.g. surgical masks and gloves) and		
Equipment		undertake training to familiarize employees		
(PPE)	V	with their usage		
	Υ	 Issue appropriate PPE, as advised by Government and other agencies 		
	0	Put on appropriate PPE		
	R	Put on appropriate PPE		
Cleaning	G	Prepare/update cleaning and disinfection		
and		guidelines for work places		
disinfection	Υ	Clean and disinfect common areas within		
		the workplace (including cleaning of the air-		
		conditioning system, if required)		
		Clean and disinfect areas used by suspected		
		or confirmed cases of infection		
	0	Increase frequency of cleaning and disinfecting common areas within the		
		workplace		
		Clean and disinfect areas used by suspected		
		or confirmed cases of infection		
	R	Increase frequency of cleaning and		
		disinfecting common areas within the		
		workplace		
		Clean and disinfect areas used by suspected set sanfirmed gases of infection		
		or confirmed cases of infection		



Screening	G	Prepare screening procedures (e.g.		
for	J	temperature and travel history) for		
employees		employees and visitors		
and visitors		Prepare isolation room(s) and routes from		
and visitors		workplace/ reception area to the isolation		
		room(s)		
	Υ	Activate screening procedures if required		
	•	and ensure adequate screening equipment		
		Activate isolation room(s) if required		
	0	Activate isolation room(s) in required Activate screening procedures and isolation		
		room(s)		
		Prevent visitors with flu-like symptoms from		
		entering workplaces		
		Assist MOH with contact tracing if required		
	R	Maintain screening procedures and isolation		
		room(s)		
		Visitors are not encouraged		
		Maintain assistance to Government with		
		contact tracing if required		
Remote	G	Plan and prepare remote communications		
working		access among employees working		
		from home/off- site/affected areas		
		Plan for alternate site(s)		
	Υ	Activate remote communications access		
		among employees working from home/off-		
		site/affected areas		
		Plan to support remote communications		
		access for employees to interact with		
		suppliers and key customers		
		Prepare and set up alternate site(s)		
	0	Maintain remote communications access		
		among employees		
		Activate remote communications access for		
		employees to interact with suppliers and		
		key customers		
		Activate alternate site(s)		
	R	Maintain remote communications access		
		among employees and their interactions		
		with suppliers and key customers		
		Maintain alternate site(s)		
• •		mer management		
Supply and	G	Prepare/update contact information of		
delivery		suppliers and key customers		



		Identify single source suppliers and plan for		
		alternative suppliers and deliveries (e.g. pre-		
		qualify alternative suppliers if required)		
		Identify and plan alternative delivery means		
		to key customers (e.g. border closures)		
	Υ	Prepare for alternative suppliers and		
	·	deliveries (e.g. if no alternative supplier is		
		available, increase inventory levels)		
		 Prepare for alternative delivery means to key 		
		customers		
		Monitor inventory level		
	0	Activate alternative suppliers and alternative		
		deliveries for suppliers and key customers		
		Manage inventory level		
	R	Maintain alternative suppliers and alternative		
		deliveries for suppliers and key customers		
		Manage inventory level		
Communication	ns			
Internal	G	Develop a communication plan for internal		
stakeholders		stakeholders		
		Create general awareness of the company's		
		response plan for virus outbreak (e.g.		
		remote working)		
		Monitor government advisories		
	Υ	Activate communication plan (e.g. update		
		employees and other internal stakeholders		
		on the company's response plan at various		
		risk level)		
		Monitor and disseminate government advisories		
	-	Plan counselling for employees if required		
	0	Update employees regularly		
		Initiate counselling if required		
	R	Update employees regularly		
		Maintain counselling if required		
External	G	Develop a communication plan for external		
stakeholders		stakeholders (e.g. suppliers and customers)		
	Υ	Activate communication plan (e.g. inform		
		suppliers and customers on how the		
		company should receive its supplies and		
		deliver its products and services)		
		Prepare for cancellation of planned mass		
		gathering events		
L				



...making excellence a habit.™

0	 Inform suppliers on alternative procedures for pickup/deliveries Update customers on service levels and/or alternative procedures for pickup/deliveries for business continuity, if required Inform suppliers and customers on restricting visits to company's premises to essential visits Cancel mass gathering events, if advised by Goverment 		
R	 Update external stakeholders regularly Cancel mass gathering events		

Completed	By:	 	 	
Up Date:		 	 	



สิ่งที่มาจากใจเรา

ไม่ว่าวิกฤติอะไรก็ดามไม่ว่าจะรุนแรงขนาดใดก็ตาม เมื่อถึงเวลาก็จะค่อยๆคลี่คลาย และถ้าทุกฝ่ายร่วมแรงร่วมใจช่วยกัน และอดทนฟันฝ่าสถานการณ์นี้ไปได้ วิกฤติไวรัสโควิท 19 ก็จะเป็นเหมือนสิ่งที่ทำให้ท่านและธุรกิจท่าน แข็งแกร่งมาก ยิ่งขึ้น

สถาบันมาตรฐานอังกฤษในฐานะ Business Partnerจะเร่งจัดทำ Guideline และ บริการเสริม เพื่อให้ท่านจัดการผ่าน วิกฤติในครั้งนี้ได้อย่างไม่ต้องกังวลใจ

ขอเอาใจช่วยทุกท่านทุกธุรกิจให้ฟันฝ่าผ่านไปได้ด้วยกัน

หากต้องการติดต่อสอบถามเพิ่มเติม

ได้โปรดดิดต่อด้วย email หรือโทรเบอร์มือถือที่หมายเลขติดต่อใน Email Signature ของเจ้าหน้าที่ที่ติดต่อท่านได้ ตามต้องการ

END