

bsi.

● **BSI Webinar**

**การเริ่มต้นกับ ESG**

BSI Thailand



---

# ● อะไรคือ ESG และ ความยั่งยืน



**GIVE ME SIX HOURS TO CHOP  
DOWN A TREE AND I  
WILL SPEND THE FIRST FOUR  
SHARPENING THE AXE.**

**- ABRAHAM LINCOLN**



## ● ความหมายของ กลยุทธ์

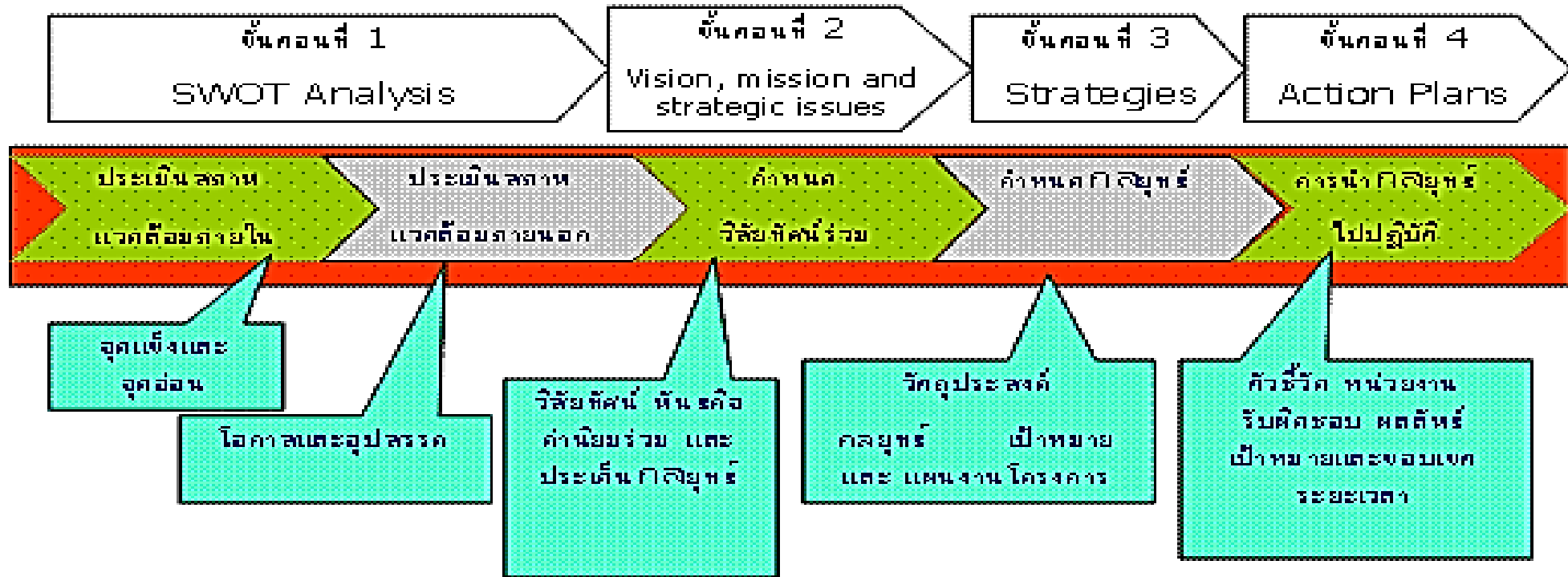
**รศ.ธงชัย สันติวงษ์ (2535)** ได้ให้ความหมายของกลยุทธ์ว่า หมายถึง วิธีหรือแผนปฏิบัติ ที่เกี่ยวกับการแบ่งสรรทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัด เพื่อให้เกิดผลดี เป็นข้อได้เปรียบ และสามารถบรรลุวัตถุประสงค์โดยมีความเสี่ยงน้อยที่สุด

**ดร.ประโชค ชุมพล (2536)** ได้ให้ความหมายของกลยุทธ์ว่า หมายถึง การวางแผนขององค์กร เพื่อรับมือกับสภาพแวดล้อมภายนอก

**อรุณ กิจสมเจตน์ (2539)** ได้ให้ความหมายของกลยุทธ์ว่า หมายถึง การปฏิบัติการที่องค์กรได้กำหนดไว้ เพื่อสนองตอบต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพการแข่งขันที่มีต่อองค์กร หรือเป็นทิศทางที่กำหนดไว้ หรือปรับปรุงตำแหน่งการแข่งขันกับองค์กรอื่นๆ



# กระบวนการกำหนดกลยุทธ์



### 4 คำถามสำคัญในการจัดทำแผน

ปัจจุบันเราอยู่ ณ จุดไหน?



SWOT Analysis

ในอนาคตเราต้องการไปสู่จุดไหน?



กำหนดวิสัยทัศน์ และทิศทางขององค์กร

เราจะไปสู่จุดนั้นได้อย่างไร?



กำหนดกลยุทธ์

เราจะต้องทำหรือปรับเปลี่ยนอะไรบ้าง?  
เพื่อไปถึงจุดนั้นเตรียมการวางแผน



แปลงกลยุทธ์สู่การปฏิบัติ

# ● สำรวจแนวความคิดเรื่อง “การเปลี่ยนแปลง”



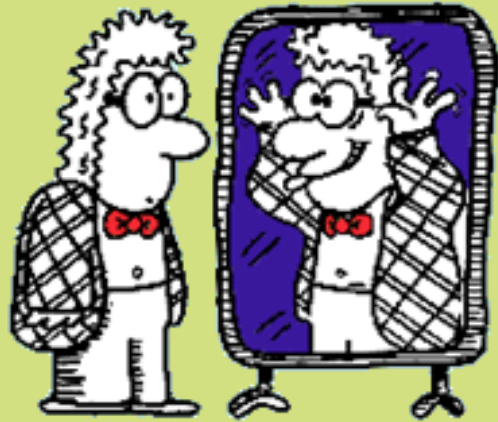
คุณกำลังเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงในองค์กรเรื่องอะไร?

คุณสังเกตเห็นสัญญาณการเปลี่ยนแปลงขององค์กรหรือไม่?

คุณพร้อมที่จะเปลี่ยนแปลงหรือไม่?

ผู้บริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงอย่างไร?

# เรียนรู้ธรรมชาติของการเปลี่ยนแปลง



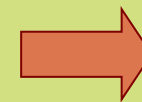
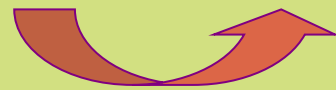
เห็นตัวเอง - เข้าใจตัวเอง



ทางเลือกเป็นของคุณ



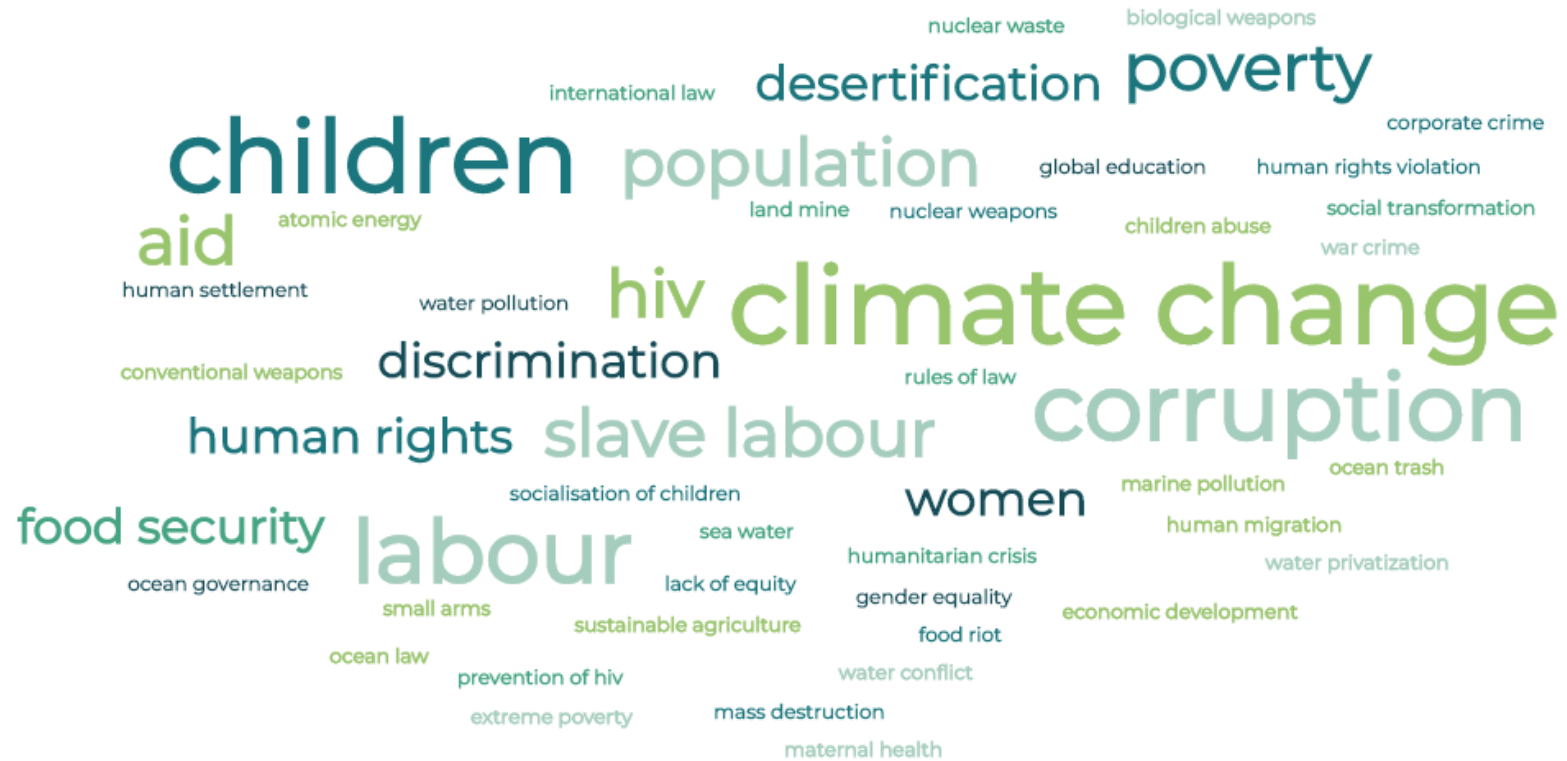
เปลี่ยนความคิด...  
การกระทำเปลี่ยน





# ● The World Needs to Change

The world is facing many real challenges, important and in some cases urgent.



# ● The World Needs to Change

**Sustainability – Balancing the claims of the present, against the claims of the future.**

## SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



Source: United Nations

### การทำให้โลกนี้น่าอยู่ขึ้น

- กำหนดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างสมดุลมากขึ้น
- รับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการดูแลสิ่งแวดล้อม
- สร้างสังคมที่เป็นธรรม
- ขับเคลื่อนการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้น
- ESG Investing สามารถช่วยเหลือนับล้านนี้ทั้งหมดได้

## ● อะไร คือยั่งยืน?

สิ่งสำคัญ บริษัทท่านต้องยั่งยืนโดยอยู่รอดให้ได้ก่อน  
 สิ่งจำเป็น ของบริษัทมี "เร็ว-ช้า-หนัก-เบา"

ความจำเป็นในปัจจุบันที่ต้อง  
 ทำให้บรรลุ  
 เพื่อให้รุ่น ลูก รุ่นหลาน ได้ใน  
 สิ่งจำเป็นสำหรับรุ่นเขา

### 3.1

#### sustainability

state of the global system, including environmental, social and economic aspects, in which the needs of the present are met without compromising the ability of future generations to meet their own needs

Note 1 to entry: The environmental, social and economic aspects interact, are interdependent and are often referred to as the three dimensions of sustainability.

Note 2 to entry: Sustainability is the goal of *sustainable development* (3.2).

**ISO GUIDE 82:2019(E)**

### 3.2

#### sustainable development

development that meets the environmental, social and economic needs of the present without compromising the ability of future generations to meet their own needs

Note 1 to entry: Derived from the Brundtland Report<sup>[18]</sup>.

## ● แนวคิดของ ESG

แนวคิดการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันที่ไม่ได้มุ่งเน้นเพียงแค่รายได้ทางเศรษฐกิจเท่านั้น แต่ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาองค์กรอย่างครอบคลุมในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล โดยไม่เพียงแต่เป็นการยกระดับภาพลักษณ์ขององค์กรเท่านั้น แต่ยังสร้างความไว้วางใจต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย นักลงทุน รวมถึงยังเป็นการเพิ่มพูนศักยภาพ เพื่อขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความยั่งยืนอย่างแท้จริง



# ● ยั่งยืน ด้วยการทำอะไรดี



**E = Environmental**  
**S = Social**  
**G = Governance**



# ● แนวคิด ESG กับ SDGs



## ข้อดีของ **ESG Model** ที่พร้อมตอบโจทย์ทุกองค์กร

### ช่วยให้องค์กร ประเมินตนเอง

มองเห็นจุดเริ่มต้นและปัจจัย  
ที่ขาดหายไปซึ่งมีผลต่อการ  
วาง Roadmap ของการเติบโต  
อย่างยั่งยืน

### มองเห็น สถานะของตนเอง

จากผลคะแนนและค่าเฉลี่ย  
ในการประเมิน และทราบระดับ  
ขององค์กรเมื่อเทียบกับ  
กลุ่มอุตสาหกรรมตามที่ระบุ

### สะดวก ต่อการนำไปใช้

ด้วยรูปแบบที่เป็นสากล  
จากการคิดค้นของผู้เชี่ยวชาญ

### มีความทันสมัย

สอดคล้องกับเกณฑ์การประเมิน  
ความยั่งยืนต่าง ๆ ที่มีการปรับ  
เปลี่ยนอยู่เสมอ

## ● Environment in ESG (1)

'E' คำนึงถึงวิธีที่บริษัทใช้ทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ตลอดจนผลกระทบของการดำเนินงานที่มีต่อสิ่งแวดล้อม และชุมชนที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่

เมื่อประเมินว่าบริษัทจัดการ 'E' ใน ESG อย่างไร นักลงทุนควรพิจารณาทั้งสองอย่าง: การดำเนินงานโดยตรงและห่วงโซ่คุณค่า เมื่อประเมินปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม ภาคส่วนที่บริษัทดำเนินการมีความสำคัญจริงๆ ตัวอย่างเช่น การใช้น้ำ และการจัดการมีความสำคัญมากสำหรับบริษัทผลิตรถยนต์ แต่มีความสำคัญน้อยกว่าสำหรับผู้ค้าปลีกทั่วไป

เมื่อประเมินวิธีที่บริษัทจัดการ E ใน ESG นักลงทุนอาจพิจารณาปัจจัยแวดล้อมสามประการ:  
**สภาพภูมิอากาศและคาร์บอน (Climate and carbon)**  
**มลพิษและของเสีย (Pollution and waste)**  
**ทรัพยากรธรรมชาติ (Natural resources)**

## ● Environment in ESG (2)

### Issue 1: Climate and carbon

- นักลงทุนอาจต้องการพิจารณา:
  - การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพอากาศ
  - การปล่อยคาร์บอน - แผนและเป้าหมาย
  - คาร์บอนฟุตพริ้นท์ตลอดวงจรชีวิตของผลิตภัณฑ์

### Issue 2: Pollution and waste

- บริษัทที่จัดการการปล่อยมลพิษ/ของเสีย บรรจุภัณฑ์ (และของเสียที่เกี่ยวข้อง) และขยะอิเล็กทรอนิกส์ที่เพิ่มจำนวนขึ้น
- เรือย ๆ นั้นอยู่ในตำแหน่งที่ดีกว่าในด้านนวัตกรรม การควบคุมต้นทุน และการจัดการห่วงโซ่คุณค่าอย่างมีประสิทธิภาพ

### Issue 3: Natural resources

- การขาดแคลนน้ำ
- การใช้ที่ดินและความหลากหลายทางชีวภาพ และ
- การจัดหาวัตถุดิบ

## ● Social in ESG

วัตถุประสงค์ของ S ควรคำนึงถึงประเภทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียซึ่งกิจกรรมทางเศรษฐกิจสามารถส่งผลดีต่อชีวิตและความเป็นอยู่ของพวกเขา:



พนักงานของกิจการเอง (รวมถึงพนักงานในห่วงโซ่คุณค่า)

ผู้ใช้ปลายทาง/ผู้บริโภค

ชุมชนที่ได้รับผลกระทบ (โดยตรงหรือผ่านห่วงโซ่คุณค่า)

สิ่งนี้นำไปสู่วัตถุประสงค์ที่แนะนำสามข้อ ซึ่งแต่ละข้อจะกล่าวถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่แตกต่างกัน:

- ▶ งานที่มีคุณค่า (รวมถึงพนักงานห่วงโซ่คุณค่า)
- ▶ มาตรฐานการครองชีพที่เพียงพอและความเป็นอยู่ที่ดีสำหรับผู้ใช้ปลายทาง
- ▶ ชุมชนและสังคมที่มีส่วนร่วมและยั่งยืน

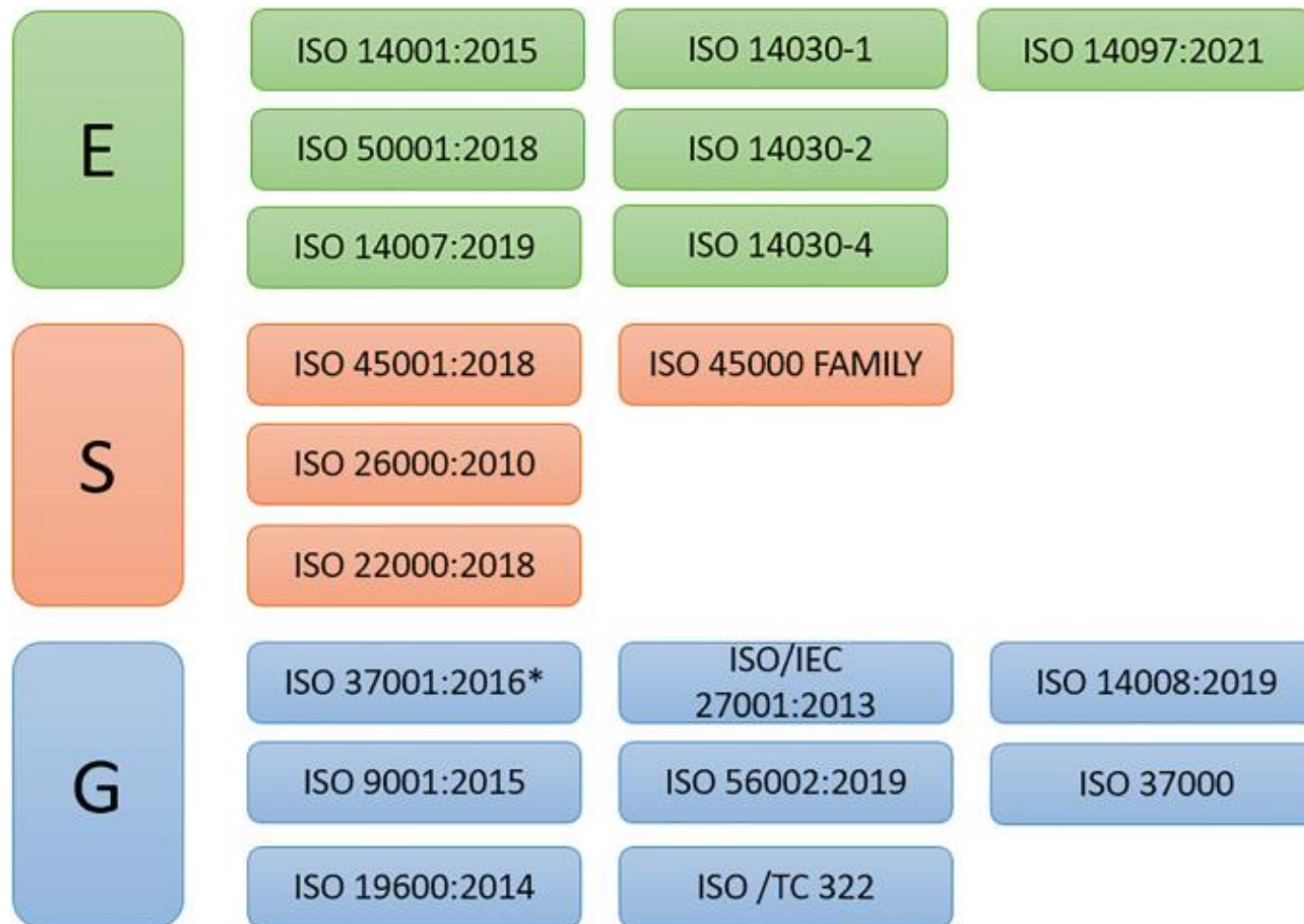


## ● Governance in ESG

**Governance** หมายถึงวิธีการนำและการจัดการองค์กร  
นักวิเคราะห์ ESG จะพยายามทำความเข้าใจให้ดียิ่งขึ้นว่า  
สิ่งจูงใจของผู้นำสอดคล้องกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้  
ส่วนเสียอย่างไร มีการดูแลและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างไร  
และประเภทของการควบคุมภายในที่มีอยู่เพื่อส่งเสริมความ  
โปร่งใสและความรับผิดชอบในส่วนของคุณเป็นผู้นำ



## ● การประยุกต์ ESG กับมาตรฐานต่างๆ



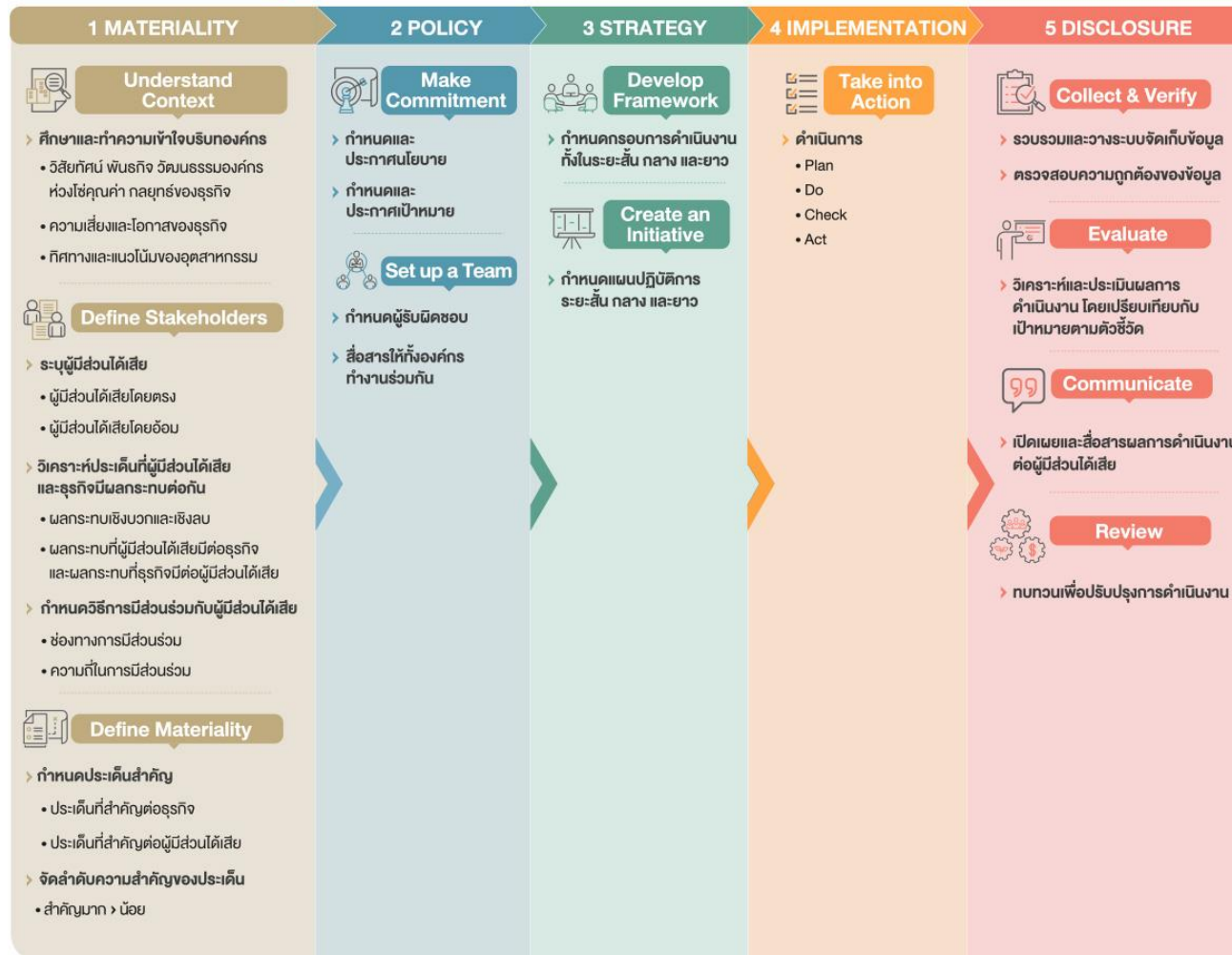
# ● การมีส่วนร่วมในการสนับสนุนผลการปฏิบัติงาน ESG ขององค์กร



5 กระบวนการหลัก ในการขับเคลื่อนธุรกิจ **สู่ความยั่งยืนระดับองค์กร**

## กระบวนการขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความยั่งยืน

### 5 กระบวนการในการขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความยั่งยืนในระดับองค์กร



# ● Contact us

---



[www.bsigroup.com/th-TH/](http://www.bsigroup.com/th-TH/)



BSI Thailand



@bsithailand

